MDF Brussels

Réformer la coopération technique et les UEP pour l'aide extérieure de la CE – *Stratégie Cadre (« Backbone »)*

Sujets abordés

« Backbone strategy »

- Thèmes de la session
  - La Stratégie-Cadre
  - Les 8 principes directeurs
  - Le développement des capacités
  - Mise en œuvre de la Stratégie - les 5 axes de travail

Origine des slides

« Backbone strategy »

- *Plusieurs des slides suivants ont été adaptés des présentations développées par*

EuropeAid

- *dans le cadre des activités de la communication de la « Backbone strategy »*

Intro

« Backbone strategy »

Qui joue le premier violon ?

Stratégie-cadre

« Backbone strategy »

Réformer la coopération technique et les unités d'exécution des projets pour l'aide extérieure de la Com européenne

Vision

« Backbone strategy »

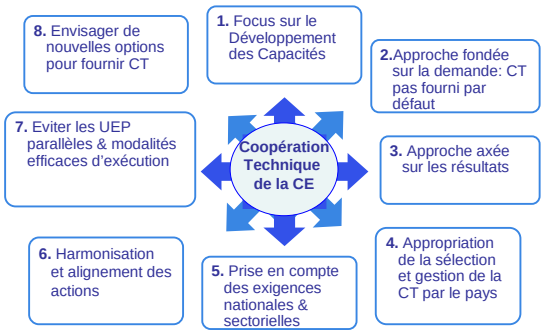
Améliorer l'efficacité et la viabilité de l'aide au développement de la Com européenne par:

Une CT de « **qualité** » pour appuyer des programmes **conduits par le pays partenaire**, à sa **demande** et axée sur les **résultats**

L'utilisation de **dispositifs de mise en œuvre des projets sous le contrôle des pays partenaires** et la réduction significative des UEP parallèles

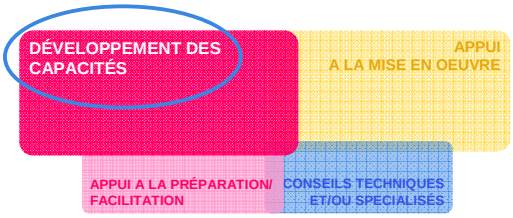
Principes directeurs

« Backbone strategy »



Objectifs de la CT

« Backbone strategy »



Le développement des capacités est la priorité

Développement des capacités

« Backbone strategy »

- Capacité
  - L'aptitude des personnes, organisations et société dans son ensemble à mener à bien leurs activités
- Développement des capacités
  - Le processus par lequel les personnes, les organisations et la société dans son ensemble mettent en pratique, renforcent, adaptent et maintiennent leurs capacités au fil du temps

UEP

« Backbone strategy »

- Unités d'exécution de projets (UEP, UGP,..)
- Mise en place par les bailleurs dans le cadre de la fourniture de l'aide au développement
- UEP parallèle quand
  - en dehors structures du pays
  - sous contrôle du bailleur

Dispositifs d'exécution

« Backbone strategy »

- Dispositifs d'exécution du programme du *partenaire*
- l'organisation et la structure de gestion du programme du partenaire
- Y compris les aspects de gouvernance et de redevabilité

Mise en œuvre de la « backbone »

« Backbone strategy »

- 5 axes de travail

4. Communication, gestion des connaissance, formation

1. Dialogue stratégique

2. Améliorer la conception, la gestion et la redevabilité

3. Améliorer les procédures d'appels d'offre, les contrats et les autres procédures

5. Mise en œuvre et suivi de la stratégie

Axe 1

« Backbone strategy »

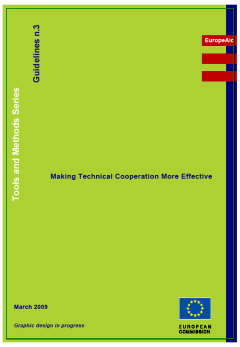
- Dialogue stratégique sur CT et UEP
  - Appui aux politiques nationales/sectorielles sur la CT
  - Appui aux actions de développement des capacités au niveau des secteurs
  - Dialogue sur réformes secteur public
  - Recherche de plus de possibilités de cofinancement avec d'autres donateurs

Axe 2

« Backbone strategy »

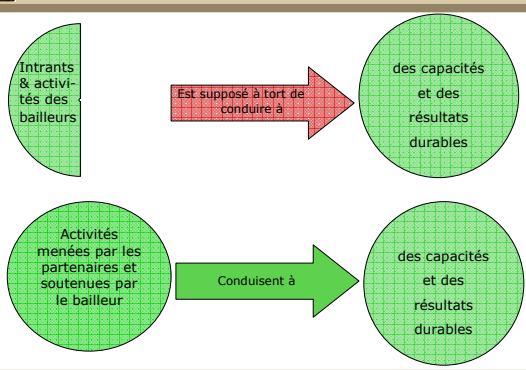
Lignes directrices pour une CT plus efficace: méthodes et procédures

- Appropriation en pratique : **résultats, rôles, inputs** à définir par pays partenaire et donneurs
- Evaluer/adapter la **demande**, au **contexte** et à la **capacité existante** – et harmoniser
- Accent sur les **résultats**
- **Dispositifs de mise en œuvre des projets adaptés**



Focus sur programme partenaire

« Backbone strategy »



Renforcer approche axée résultats

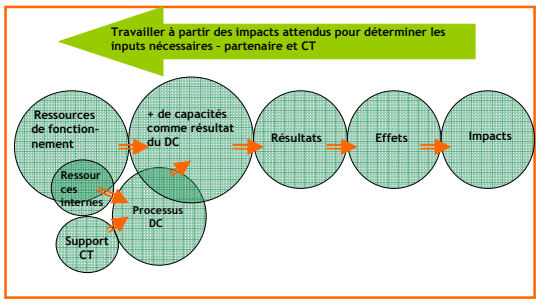
« Backbone strategy »

1	Impact	Les finalités au niveau de la société
2	Effet	Satisfaire les demandes et besoins des citoyens/clients.
3	Résultat	De “meilleurs” produits/services sont fournis par l’organisation et le secteur.
4	Résultat DC	Plus grande capacité des organisations du secteur.
5	Processus et activités de la DC	Acquisition de nouvelles compétences, mise en place de procédures/systèmes; amélioration du leadership, changement au niveau de la gouvernance, développement de mécanismes de contrôle externe.
6	Inputs	Personnel du partenaire, AT, équipement, inputs/budget opérationnel, gestion du changement, leadership.

Chaîne de résultats

« Backbone strategy »

- Recherche de résultats au-delà des outputs de la CT



Axe 3

« Backbone strategy »

- Améliorer les procédures (passation marchés, ..)
  - Plus d’appropriation par le gouvernement partenaire dans la passation de marchés
  - Amélioration de la qualité et l’adéquation de l’expertise
  - Démarrage rapide et meilleure réactivité
  - Extension type et source d’expertise
  - Plus de recours à la coopération déléguée et le co-financement
    - » Voir Annexe 6 des lignes directrices: Guide succinct des règles et procédures de la CE – comment les appliquer à la CT

Axe 4 & 5

« Backbone strategy »

- 4 - Renforcement capacités internes CE par
  - la communication
  - la gestion des connaissances
  - la formation

Et…..: www.capacity4dev.eu

- 5 - Mise en œuvre et suivi de la 'backbone'

Pour plus d'informations

« Backbone strategy »

- http://ec.europa.eu/europeaid/how/delivering-aid/index_fr.htm
- www.capacity4dev.eu