Stratégie Cadre (« Backbone ») - Conséquences opérationnelles pour la mise en œuvre des programmes financés UE

Origine des slides

Conséquences opérationnelles

- *Plusieurs des slides suivants ont été adaptés des présentations développées par*

EuropeAid

- *dans le cadre des activités de la communication de la « Backbone strategy »*

Sujets abordés

Conséquences opérationnelles

- Thèmes de la session
  - L'utilisation des procédures (passation marchés, …)
  - Qui finance ?
  - Qui gère la mise en œuvre ?
  - Quelles formes contractuelles?
  - Quelques conseils pour les prestataires de services
  - Questions à vous !

Intro

Conséquences opérationnelles

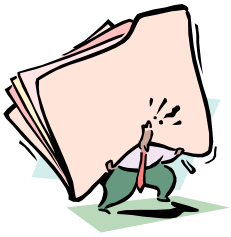
- Amélioration des procédures (passation de marchés CT, contrats et autres procédures)

Sources des procédures

Conséquences opérationnelles

- Existent-ils des procédures spécifiques pour la CT ?

  « PRAG »
  Guide pratique des Procédures contractuelles pour les actions extérieures UE



Comment les appliquer à la CT

Conséquences opérationnelles

- Comment utiliser ces procédures existantes pour une mise en œuvre optimale de la CT ?
  - Cf. aux principes de la Stratégie-cadre

- **Annexe 6** aux Lignes Directrices 'Pour une CT plus efficace' :
  - **Guide succinct des règles et procédures de la CE – Comment les appliquer à la CT**

Les procédures qui permettent…

Conséquences opérationnelles

- Plus d'**appropriation** des gouvernements partenaires
- Faciliter le **cofinancement** et la **coopération déléguée** (diverses modes de gestion)
- Mobiliser l'**expertise du secteur publique** (y compris des EM UE)
- Meilleure **qualité des experts**
  - Ces objectifs sont possibles avec procédures existantes

3 niveaux

Conséquences opérationnelles

3 niveaux	Procédures	Résultats
Qui finance?	Co-financement	Alignement et harmonisation de la CT
Quels modes de gestion?	Le Partenaire (gestion décentralisée)	Appropriation de l'aide
Quelles formes contractuelles?	Différents types de contrats et procédures	Efficacité pour le CT

La coopération délégué

Conséquences opérationnelles

Pays Partenaire	Organisme national	Organisation internationale
Gestion décentralisée Appropriation et moins UEP Procédures UE, évt du partenaire	Gestion centralisée indirecte Meilleure coordination de la CT Procédures UE, ou celles de l'org. nat.	Gestion conjointe Meilleure coordination de la CT Procédures de l'organisation internationale

Dans tous les cas : Leadership est national

Les formes contractuelles

Conséquences opérationnelles

- En fonction du contexte, la meilleure forme contractuelle sera choisie en conséquence
  - Les devis-programmes - opérations décentralisées directes - sont un moyen pour renforcer l'appropriation
  - Le contrat de service est l'approche traditionnelle, efficace pour autant que le partenaire soit "l'acheteur" (même sous le contrat cadre)
  - Les contrats de subventions offrent d'autres perspectives pour mobiliser de l'expertise
  - Si justifié, utiliser la procédure négociée (contrat de service) ou l'attribution directe (subvention)

Bonne pratique CE pour plus de qualité

Conséquences opérationnelles

CONTENU	PROCESSUS
Rédaction de bons TdR prend du temps. **A planifier à temps!** Deadline pour Contrats cadres : plus de 14 jours nécessaires pour bonne expertise.	Est-ce bien le partenaire qui a conduit l'élaboration des TdR? A t'il au moins été impliqué et/ou consulté?
Grille d'évaluation: bien clarifier les **compétences nécessaires** (en relation à une expertise locale) comme un critère	
Evaluation des offres /pratique standard : - organiser interview avec experts principaux (téléphone, vidéo) -vérifier références	Est-ce bien le partenaire qui est responsable de l'évaluation? Si pas, comment est-il impliqué comme membre votant dans le comité d'évaluation ? Si pas, experts principaux sont à approuver par le pays partenaire. Ils peuvent demander le remplacement.
Monitoring: suivi de la qualité + création de base de données pour la performance CT	Le pays partenaire supervise les activités CT?

Quelques conseils…

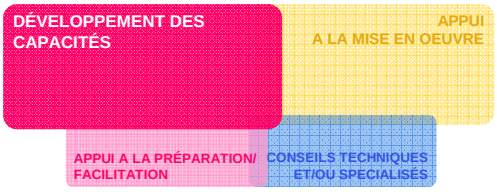
Conséquences opérationnelles

- Quelques conseils pour prestataires de services
  - Veille non seulement JOEU mais aussi niveau pays (aide budgétaire => passation des marchés du pays)
  - Prestataire de services doit bien connaître contexte du pays
  - Bonne analyse des besoins
  - Comment au mieux rédiger une offre qui vise un développement des capacités?
  - Connaissance/ 'team-up' partenaires locaux
  - Disposer de l'expertise locale
  - ……..

Questions à vous !

Conséquences opérationnelles

- Secteur de l'information géographique, où vous situez-vous ?



Questions à vous !

Conséquences opérationnelles

- Que cela signifie pour vous ?
- Comment vous positionner par rapport à cette approche de réforme ?
- Quelles conséquences pour votre expertise proposée?
- ……