

# L'URGENCE DE PRODUIRE DES MASQUES TEXTILE PENDANT LA PÉRIODE DE CONFINEMENT EN FRANCE DE MARS A MAI 2020 A CAUSE DE LA PANDÉMIE DE COVID-19 : PROFIL ET RÉPARTITION DES INDUSTRIELS DU TEXTILE-HABILLEMENT

MATHIEU LEMBEZAT  
DOCTORANT AU LOTERR  
UNIVERSITÉ DE LORRAINE



**UNIVERSITÉ  
DE LORRAINE**



**LOTERR**

Centre de recherche en géographie

# **ORGANISATION DE LA COMMUNICATION**

**INTRODUCTION**

**LA FILIÈRE ET LE TRAITEMENT DES INITIATIVES**

**RÉSULTATS**

**CONCLUSION**

# **INTRODUCTION**

**CONTEXTE NATIONAL DE LA PANDÉMIE**

**RÔLE DE L'AFNOR DANS LA PRODUCTION DE MASQUES**

**LA MISE EN PLACE DU COLLECTIF SAVOIR-FAIRE ENSEMBLE**

**LA MÉDIATISATION DANS LA PQR**

# INTRODUCTION

## CONTEXTE NATIONAL DE LA PANDÉMIE

Confinement du 17 mars 2020 jusqu'au 11 mai 2020.

Le Coronavirus disease 2019 (COVID-19) a une origine difficile à retracer.

Progression lente depuis janvier du virus (Chine), puis affecte le Nord de l'Italie (confinement du pays le 10 mars) et enfin la France (depuis Mulhouse).

Le système de santé ne peut pas faire face à la pandémie, les stocks de masques sont faibles et largement importés.

« Nous sommes en guerre » Emmanuel Macron, le 16 mars 2020, annonçant le confinement.

La situation est inconnue, le virus perturbe les échanges économiques mondiaux.

Il manque de masques. (Allain, 2020)

# INTRODUCTION

## RÔLE DE L'AFNOR DANS LA PRODUCTION DE MASQUES

L'Association Française de NORmalisation (AFNOR) diffuse des guides d'utilisation des masques textile Cet objet entre progressivement dans le quotidien.

Le 27 mars, une synthèse est publiée pour que chacun puisse produire un masque de protection « grand public »

*"Avec ce référentiel, nous souhaitons encadrer la fabrication de masques barrières pour éviter le sentiment fallacieux de sécurité qui peut créer certains produits et qui peut représenter un nouveau danger",* explique Olivier Peyrat, directeur général du groupe Afnor.

La Direction Générale de l'Armement (DGA) homologue des modèles de masques d'industriels textile.

AFNOR SPEC S76-001 du 27 avril 2020 : <https://www.lne.fr/sites/default/files/bloc-telecharger/specS76-001-AFNOR-masques-protection.pdf>

FAQ des masques barrières : <https://www.afnor.org/faq-masques-barrieres/>

# AFNOR SPEC S76-001

27 Avril 2020

Version 1.10



## Masques barrières

—  
Guide d'exigences  
minimales, de méthodes  
d'essais, de confection  
et d'usage

**Fabrication en série et confection artisanale**

Laboratoire national de méthodologies et d'essais : <https://www.lne.fr/sites/default/files/bloc-telecharger/specS76-001-AFNOR-masques-protection.pdf>

# INTRODUCTION

## LA MISE EN PLACE DU COLLECTIF SAVOIR-FAIRE ENSEMBLE

Collectif à l'initiative des entreprises, sur la base des commandes de l'Etat

830 entreprises rejoignent le réseau

La production dépasse les 3 millions de masques en tissus par jour

Réponse aux autres besoins (comme les surblouses)

Les entreprises peuvent produire ensemble tout en étant compétiteurs (Daviet, 2005, p81 ; Bot, 2005)

# INTRODUCTION

## LA MÉDIATISATION DANS LA PQR

Cette production est abordée dans les médias, et notamment la Presse Quotidienne Régionale (PQR).

Cela permet d'avoir un aperçu de ce qui est fait pendant le confinement.

Demande auprès de la DGE en attente.

# INTRODUCTION

COMMENT LA FILIÈRE TEXTILE-HABILLEMENT FRANÇAISE A-T-ELLE RÉAGI DANS L'URGENCE DE LA CRISE LIÉE À LA COVID-19 DE MARS À MAI 2020 ?

OÙ SONT LOCALISÉES LES INITIATIVES ? Y-A-IL DES RÉSEAUX DE PRODUCTION SUR CERTAINS TERRITOIRES ?

QUEL EST LE PROFIL DE CES SITES DE PRODUCTION ?

# **LA FILIÈRE ET LE TRAITEMENT DES INITIATIVES**

**CONTEXTE ÉCONOMIQUE DE LA FILIÈRE**

**TRAITEMENT DES INITIATIVES DANS LA PRESSE**

# LA FILIÈRE ET LE TRAITEMENT DES INITIATIVES

## CONTEXTE ÉCONOMIQUE DE LA FILIÈRE

Une filière dont les emplois diminuent depuis les années 1960

Des territoires spécialisés

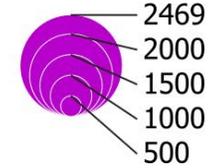
Des dynamiques de valorisation des productions hétérogènes

En 2019, 4 043 sites de production de la filière textile-habillement identifiés (base sireneV3)

# Principales régions industrielles de l'HCCT en France, en 2019

## L'emploi de la filière de l'HCCT

Effectif d'emploi total dans l'HCCT par communes (2019)



Tergnier  
Manufacture Camille Fournet  
Ville principale ou territoire  
Entreprise principale

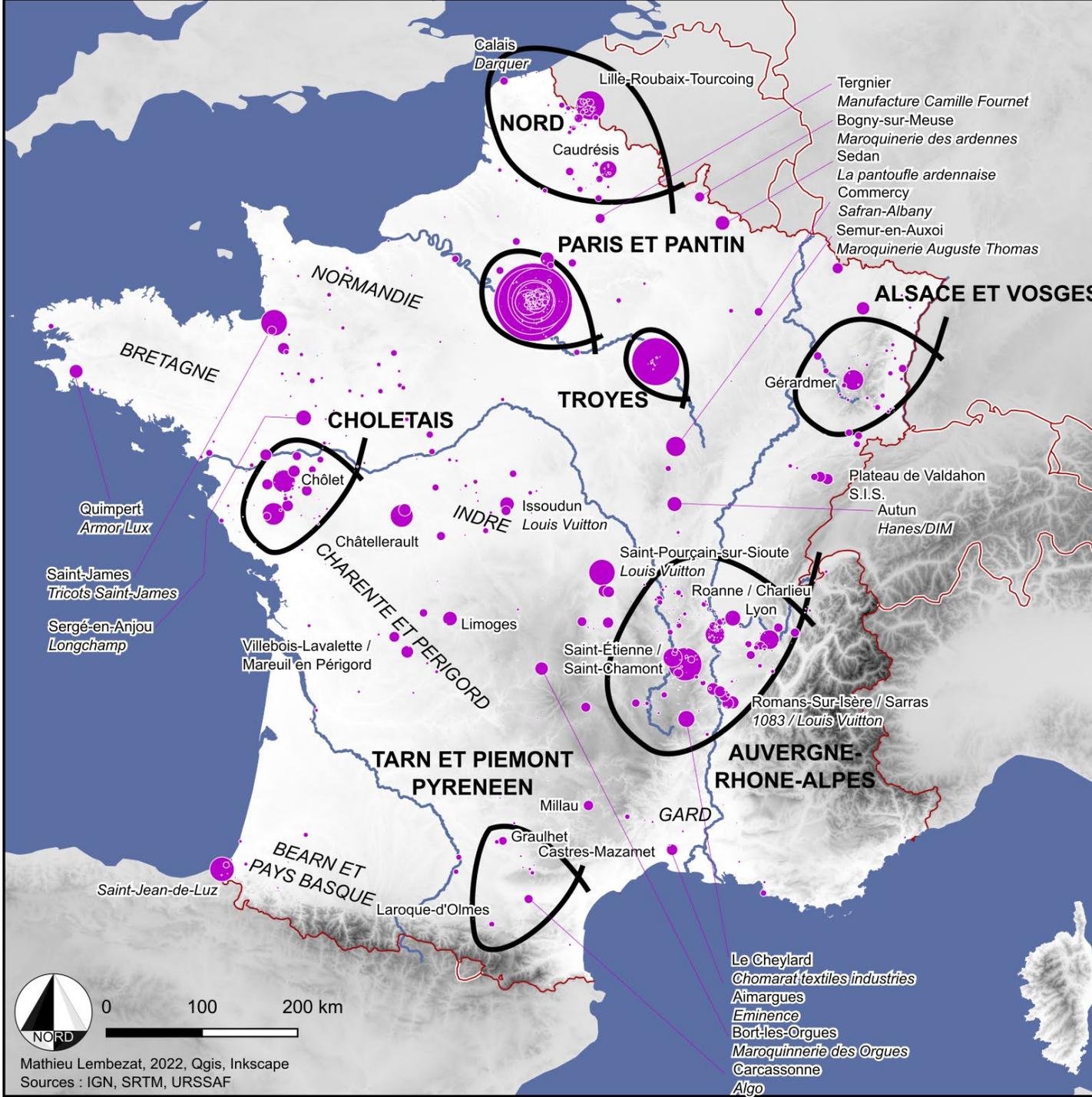
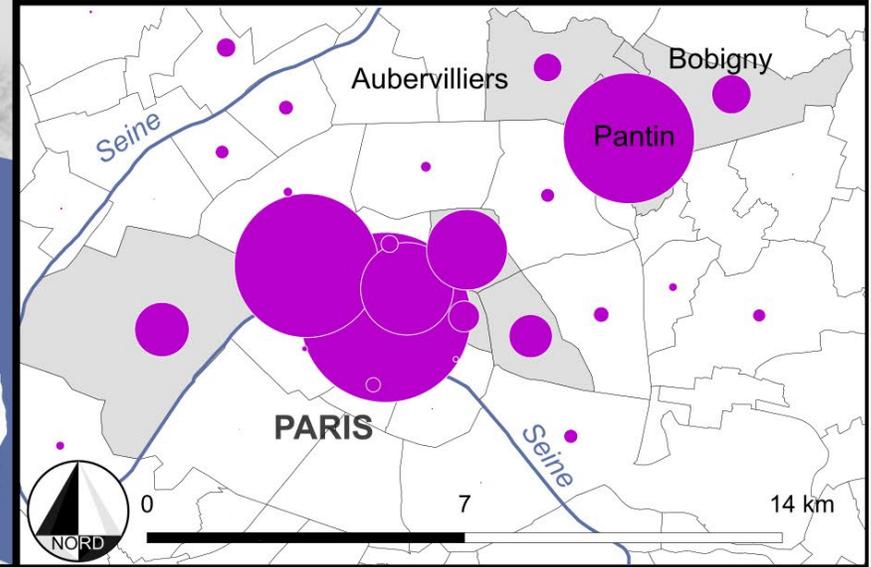
## Les principales régions de l'HCCT



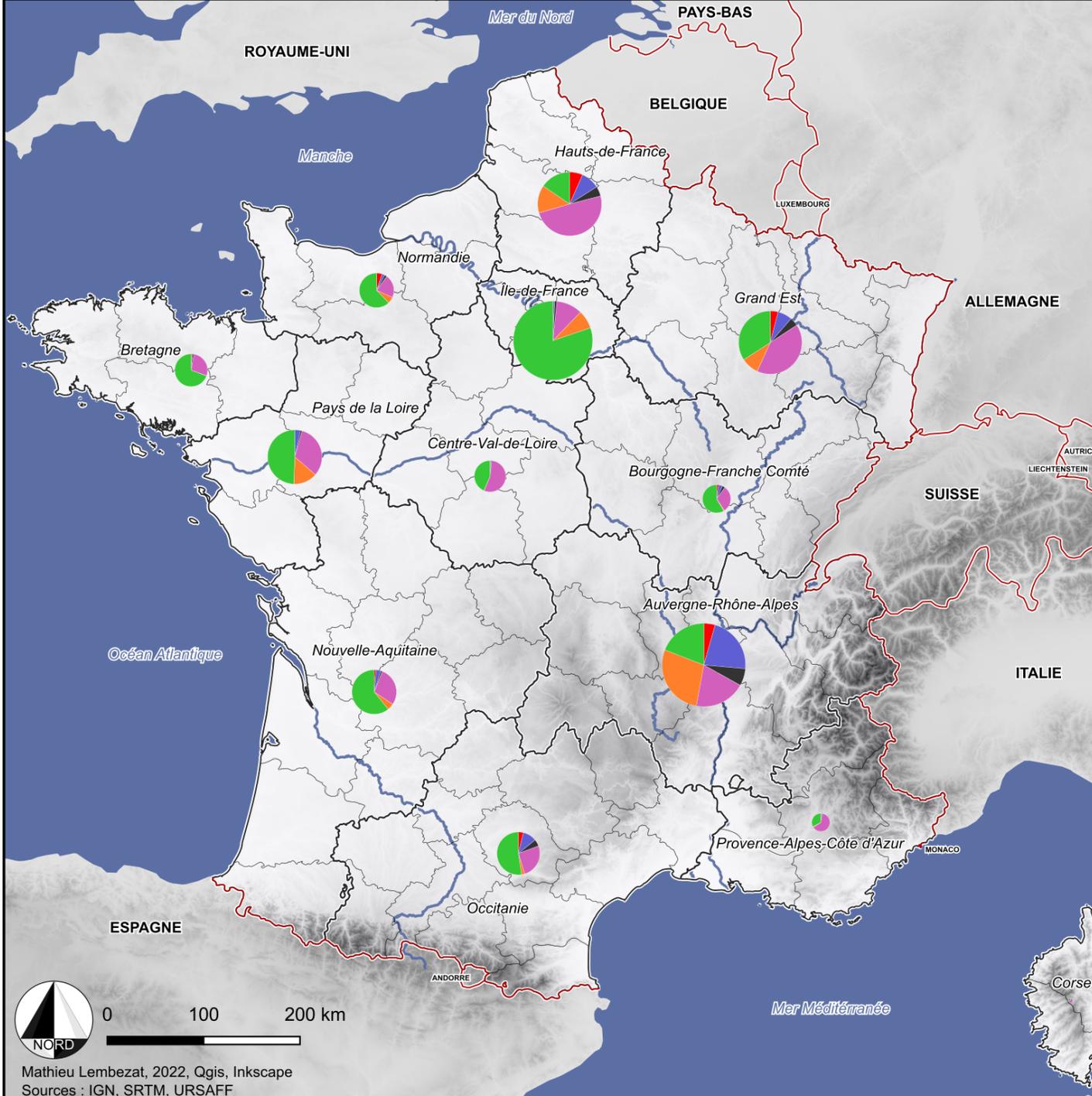
## Les autres régions de l'HCCT



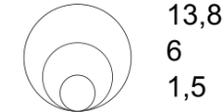
## Zoom sur Paris et Pantin



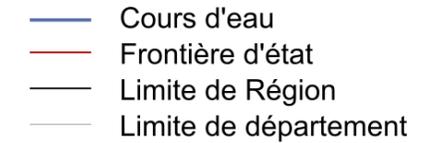
# L'emploi dans la filière du textile-habillement en 2021, par région



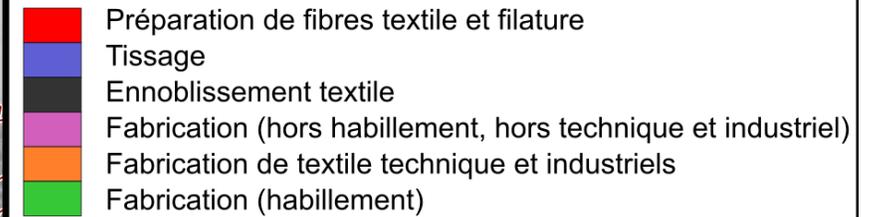
Emploi (en milliers)



Figurés linéaires



Étape de fabrication dans l'emploi

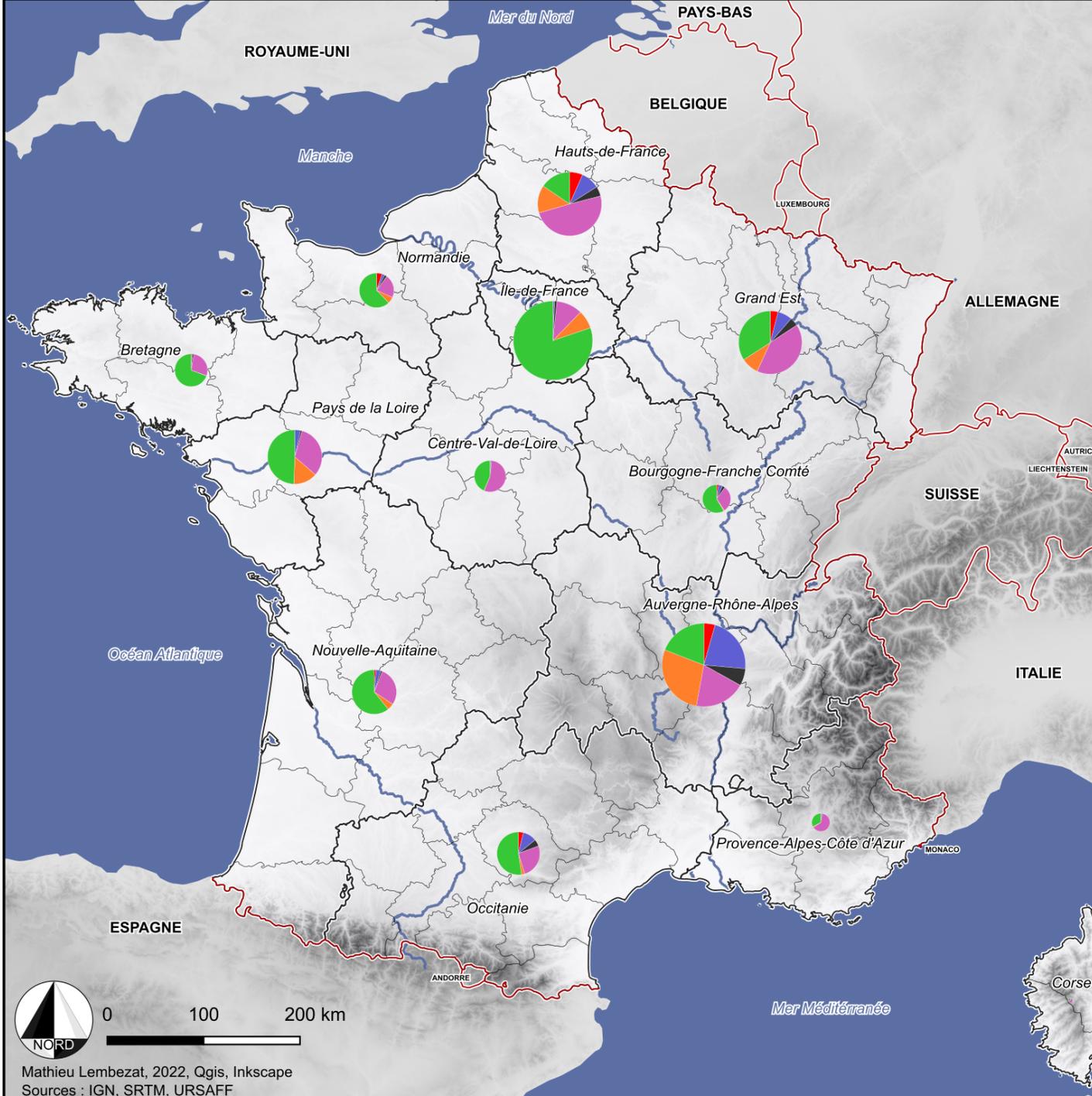


Méthodologie de regroupement des étapes de fabrication à partir de l'Activité Principale de l'Entreprise (APE) issue de la Nomenclature d'Activités Française (NAF)

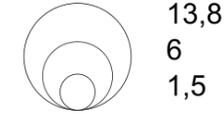
Code APE	Section correspondante
13.10Z	Préparation de fibres textiles et filature
13.20Z	Tissage
13.30Z	Ennoblement textile
13.91Z	Fabrication d'étoffes à mailles
13.92Z	Fabrication d'articles textiles, sauf habillement
13.93Z	Fabrication de tapis et moquettes
13.94Z	Fabrication de ficelles, cordes et filets
13.95Z	Fabrication de non-tissés, sauf habillement
13.99Z	Fabrication d'autres textiles n.c.a
13.96Z	Fabrication d'autres textiles techniques et industriels
14.11Z	Fabrication de vêtements en cuir
14.12Z	Fabrication de vêtements de travail
14.13Z	Fabrication de vêtements de dessus
14.14Z	Fabrication de vêtements de dessous
14.19Z	Fabrication d'autres vêtements et accessoires
14.20Z	Fabrication d'articles en fourrure
14.31Z	Fabrication d'articles chaussants à mailles
14.39Z	Fabrication d'autres articles à mailles



# L'emploi dans la filière du textile-habillement en 2021, par région



Emploi (en milliers)



Figurés linéaires

- Cours d'eau
- Frontière d'état
- Limite de Région
- Limite de département

Étape de fabrication dans l'emploi

- Préparation de fibres textile et filature
- Tissage
- Ennoblement textile
- Fabrication (hors habillement, hors technique et industriel)
- Fabrication de textile technique et industriels
- Fabrication (habillement)

Évolution du nombre d'emploi entre 2006 et 2020 (URSAFF)

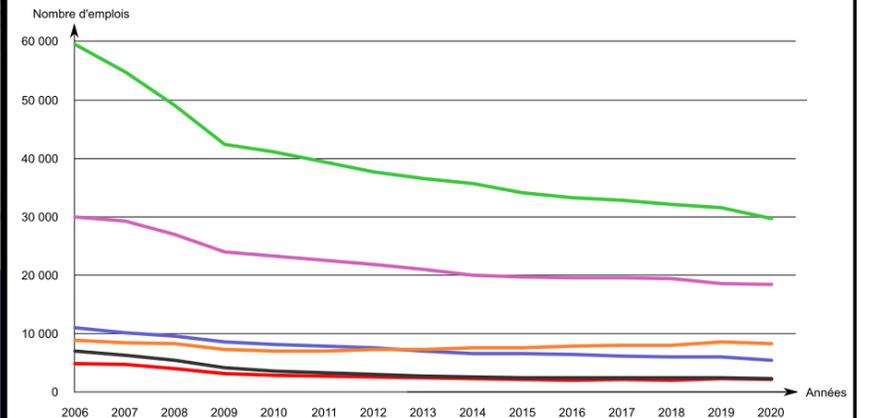


Tableau des données (extrait)

	2006	2009	2012	2015	2018	2019	2020
Préparation de fibres textiles et filature	4897	3156	2698	2232	2049	2312	2232
Tissage	10973	8648	7571	6595	6029	5994	5461
Ennoblement textile	6980	4234	3019	2535	2467	2420	2283
Fabrication (hors habillement, hors technique et industriel)	30024	24043	21877	19701	19487	18611	18518
Fabrication de textile technique et industriels	8861	7325	7383	7691	8095	8602	8281
Fabrication (habillement)	59501	42435	37732	34131	32127	31543	29775



0 100 200 km

# Organisation de la filière : Syndicat textile, Entreprise du Patrimoine Vivant et Indications Géographiques

Les entreprises de la filière textile-habillement et le réseau  
France Terre Textile

Établissement de moins de 10 salariés

■ Établissement de plus de 10 salariés

● Établissement de la filière textile / Habillement en 2021

● Entreprises de France Terre Textile

● Sud Terre Textile

● Alsace Terre Textile

● Auvergne Rhône Alpes Terre Textile

● Nord Terre Textile

● Troyes-Champagne Terre Textile

● Vosges Terre Textile

Établissements labellisés Entreprise du Patrimoine  
Vivant (EPV)

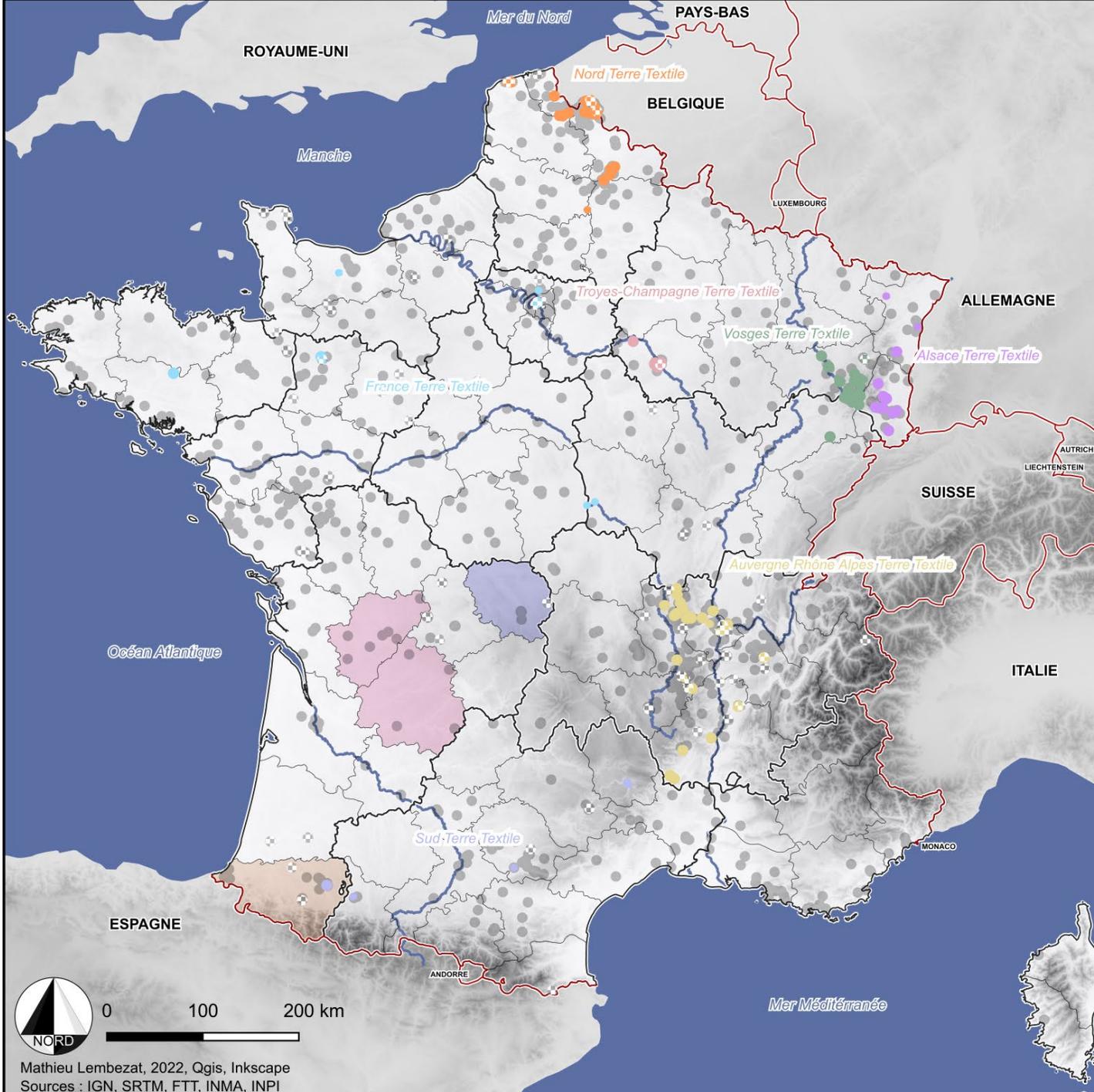
◇ Entreprises labellisées EPV en 2019

Indications Géographiques

■ IG Tapis et Tapisserie d'Aubusson (2018)

■ IG Charentaise de Charente-Périgord (2019)

■ IG Linge Basque (2020)



# LA FILIÈRE ET LE TRAITEMENT DES INITIATIVES

## CONTEXTE ÉCONOMIQUE DE LA FILIÈRE

L'Europe possède des savoir-faire indiscutables (Battiau, 1993)

Les entreprises se sont spécialisées au sein de régions historiques de la filière (Ammar & Roux, 2009; Bost, 2011; Daviet, 2005; Messaoudi, 2014)

Dans le secteur du textile-habillement, les Petites et Moyennes Entreprises (PME) ont pour atout principal de faire preuve d'une forte réactivité, et d'être flexibles (Courault, 2005)

Ammar, G., & Roux, N. (2009). Délocalisation et nouveau modèle économique : Le cas du secteur textile-habillement. *La Revue de l'Ires*, n° 62(3), 99-134.

Bost, F. (2011). Désindustrialisation / délocalisations : Les mots et les choses (Deindustrialization / offshoring: the order of things). *Bulletin de l'Association de Géographes Français*, 88(2), 112-124. <https://doi.org/10.3406/bagf.2011.8210>

Daviet, S. (2005). *Industrie, culture, territoire*. Editions L'Harmattan. 212p

Courault, B. (2005). Les PME de la filière textile habillement face à la mondialisation : Entre restructurations et délocalisations. *La Revue de l'Ires*, n° 47(1), 59-78.

Messaoudi, D. (2014). Les délocalisations industrielles dans les mutations des systèmes productifs français. *Revue Géographique de l'Est*, 54(vol. 54 / 1-2), Article 1-2. <http://journals.openedition.org/rge/5153>

# LA FILIÈRE ET LE TRAITEMENT DES INITIATIVES

## CONTEXTE ÉCONOMIQUE DE LA FILIÈRE

*« le territoire n'est pas un objet neutre décidé dans l'abstraction et déconnecté du réel. Il est avant tout bricolé par les acteurs en fonction d'un grand nombre de paramètres en permanente mutation »* (Lajarge, 2000). Dont des mutations économiques (Tallec & Zuiliani, 2012) et paysagères (Edelblutte, 2003).

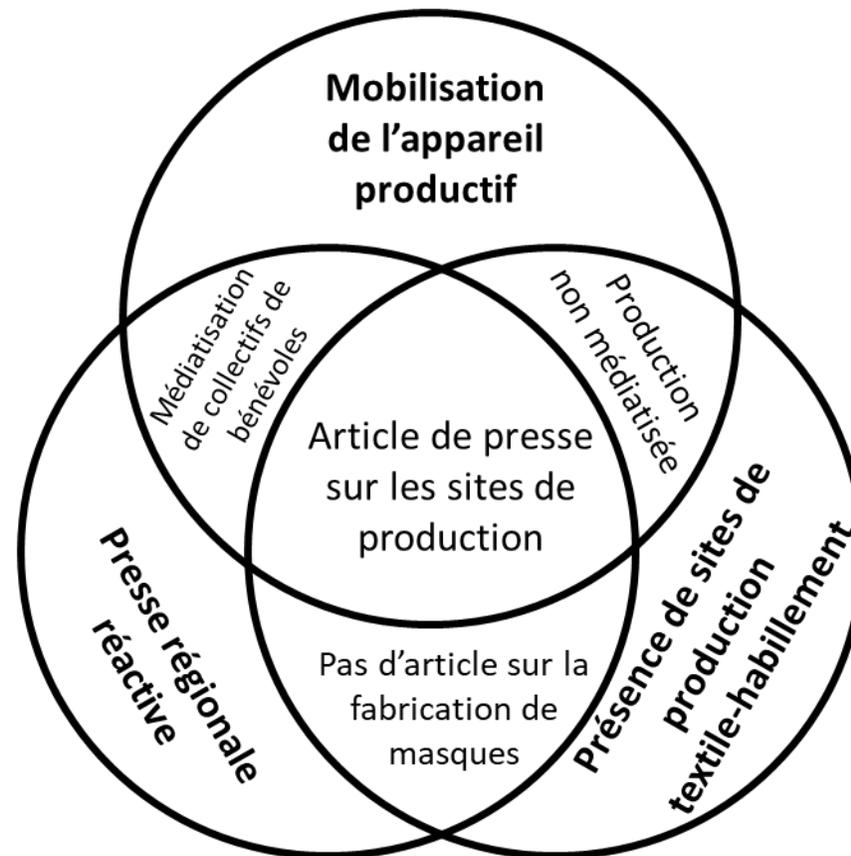
Edelblutte, S. (2003). Géohistoire des paysages industriels d'une vallée vosgienne. L'exemple de la Haute Vallée de la Moselotte à la Bresse. *Revue Géographique de l'Est*, 43(vol 43 / 3), Article 3. <http://journals.openedition.org/rge/2360>

Lajarge, R. (2000). Patrimoine et légitimité des territoires. De la construction d'un autre espace et d'un autre temps commun. In F. Gerbeaux, *Utopies pour le territoire : Cohérence ou complexité ?* (Éditions de l'Aube, p. p79-100).

Tallec, J., & Zuiliani, J.-M. (2012). Villes moyennes et développement des services technologiques aux entreprises, l'exemple de quatre agglomérations du Grand Sud-Ouest français (Bayonne/Biarritz, Pau, Albi et Castres). *Géographie, économie, société*, 14(3), 237-259. <https://doi.org/10.3166/ges.14.237-259>.

# LA FILIÈRE ET LE TRAITEMENT DES INITIATIVES

## TRAITEMENT DES INITIATIVES DANS LA PRESSE

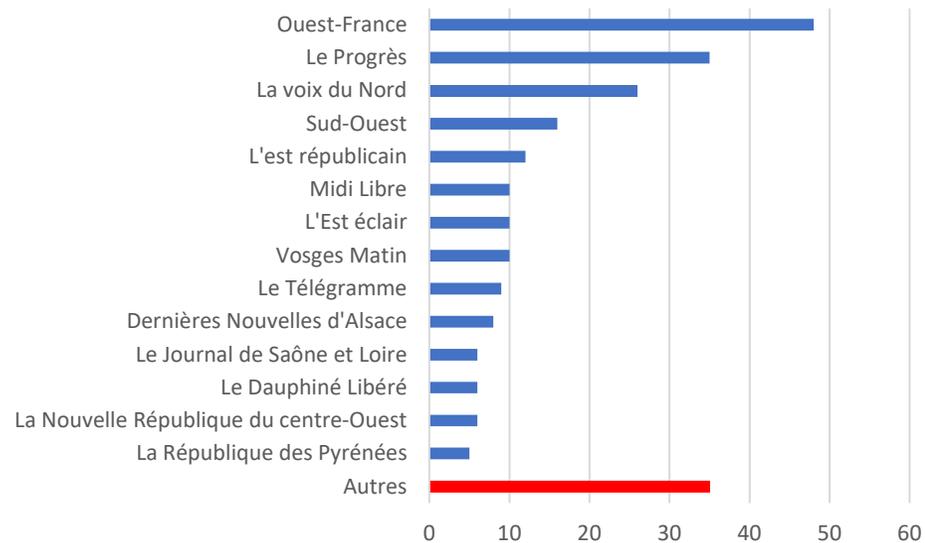


# LA FILIÈRE ET LE TRAITEMENT DES INITIATIVES

## TRAITEMENT DES INITIATIVES DANS LA PRESSE

Des articles au plus près des territoires retraçant des histoires locales de « qui fabrique des masques » et « pour qui ».

242 articles de la PQR entre le 19 mars 2020 et 16 mai 2020



# RÉSULTATS

**LOCALISATION DES SITES DE PRODUCTION AYANT PRODUIT  
DES MASQUES ET AYANT ÉTÉ MÉDIATISÉS**

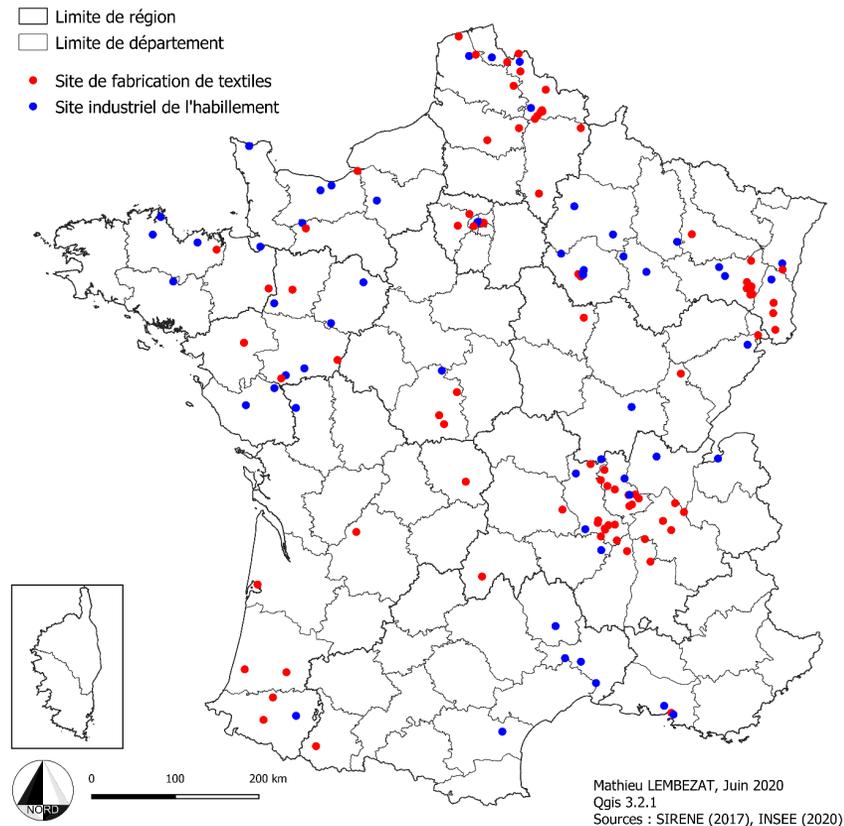
**LE PROFIL DES SITES DE PRODUCTION**

**ANALYSE DE LA DIFFÉRENCE DE TRAITEMENT MÉDIATIQUE**

**LES OPPORTUNITÉS POUR LA FILIÈRE**

# RÉSULTATS

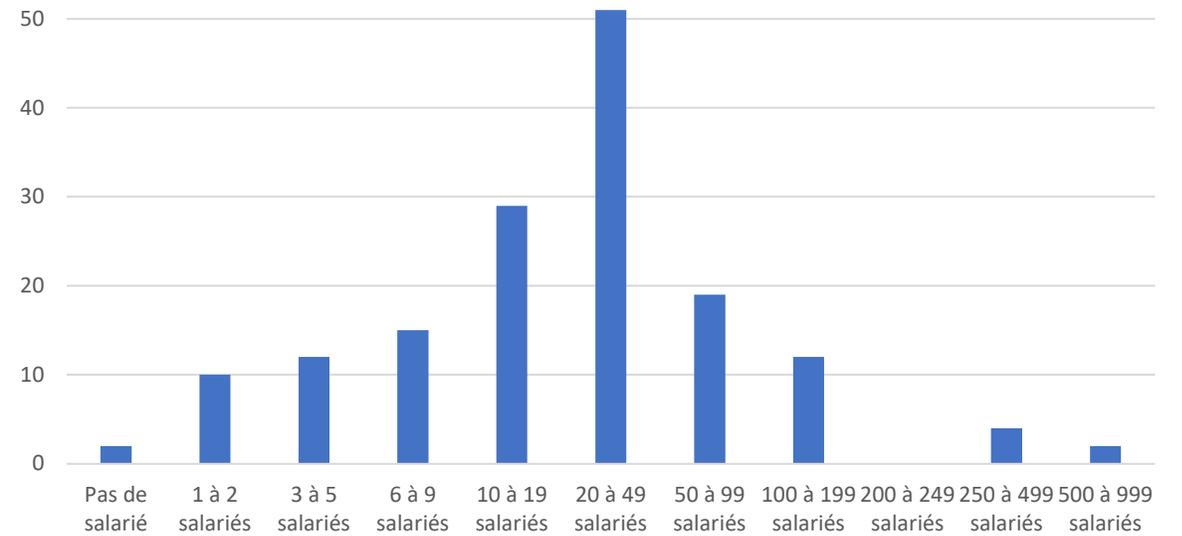
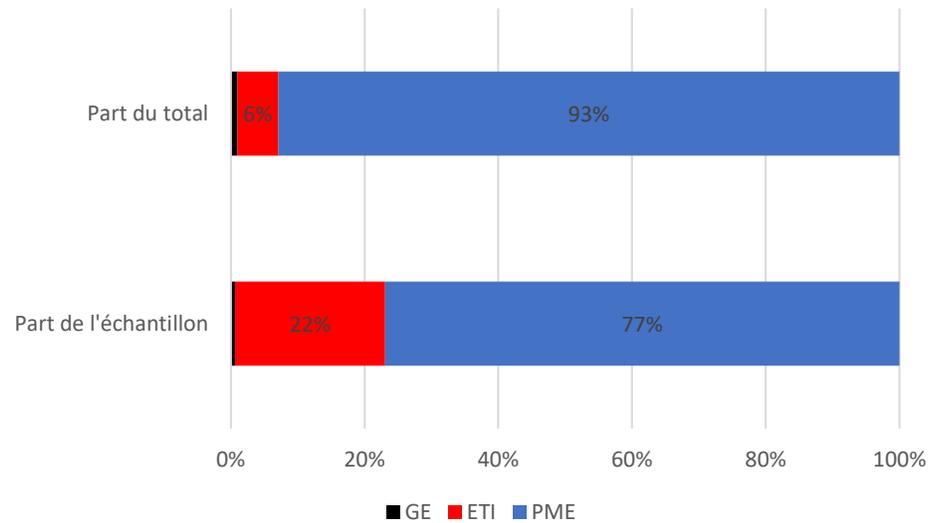
## LOCALISATION DES SITES DE PRODUCTION AYANT PRODUIT DES MASQUES ET AYANT ÉTÉ MÉDIATISÉS



Des articles sous-représentant les entreprises par rapport à leur mobilisation réelle  
Une cartographie faisant apparaître les territoires historiques de la filière textile/habillement

# RÉSULTATS

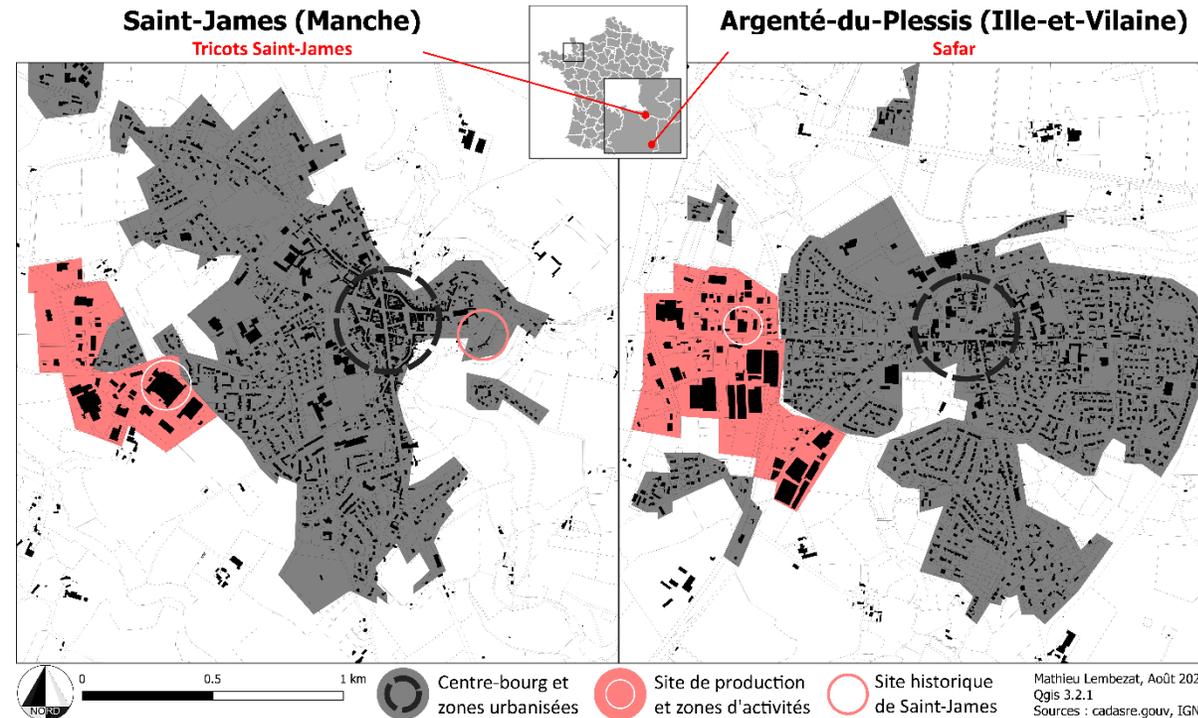
## LE PROFIL DES SITES DE PRODUCTION



# RÉSULTATS

## ANALYSE DE LA DIFFÉRENCE DE TRAITEMENT MÉDIATIQUE

- Savoir-faire du XII<sup>ème</sup> siècle (selune.hypotheses.org/663).
- En 1850, le maire de l'époque, Léon Legallais utilise ce savoir-faire pour créer une filature utilisant la laine produite localement ([saint-james.com/fr](http://saint-james.com/fr)).
- En 1929, la filature s'installe dans le fond de vallée, entre deux moulins.
- En 1977, la filature quitte le fond de vallée pour s'installer dans la zone industrielle.
- La presse locale (Ouest-France) a mentionné le site de production dans plus d'une dizaine d'articles. De plus, la presse d'autres régions a même mentionné l'entreprise (Midi Libre, La Voix du Nord).



- 35 ans d'existence
- La fabrication de housses de siège de voiture ([safariuto.com/](http://safariuto.com/)).
- Un seul article (Ouest-France)

# CONCLUSION

## LES OPPORTUNITÉS POUR LA FILIÈRE

Être sur le devant de la scène.

Prise de conscience du maintien des savoir-faire de la part de la puissance publique.

Mise en place du Plan de Relance.

Rapatrifier des activités sous-traitées.

Faciliter la modernisation de sites de production.

Conséquences concrètes sur l'aménagement des territoires.

## ET APRÈS SAVOIR-FAIRE ENSEMBLE

Évolution du collectif Savoir-Faire Ensemble en 2021 : Façon de faire.

Collectif axé sur la relocalisation et la mode durable.

Plate-forme pour créer des partenariats durables entre donneurs d'ordres et industriels.

L'enjeu industriel est de contrôler la chaîne de valeur.

**MERCI POUR VOTRE ATTENTION**